

---

## Movimiento 2809

### Balance de tres años de actuación política.

#### 1. El movimiento 2809; orígenes y propuesta electoral 2008.

El Movimiento 2809 nació en el año 2006 con el objetivo de trabajar por Peñarol y los peñarolenses bajo el lema “Peñarol es la gente”. Comenzó realizando eventos y homenajes a sus glorias.

Por imperio de las circunstancias se convirtió en un grupo político decidido a cambiar el rumbo del club, actuando en principio desde la Asamblea Representativa a través de un pequeño grupo de sus miembros ingresados por diversas listas.

Posteriormente se organizó formalmente y trabajó en el diseño de un modelo de gestión renovador y en la conformación de un grupo destinado a actuar en la vida política del club.

En las últimas elecciones el Movimiento 2809 presentó a los peñarolenses un diagnóstico de la situación y un programa de gestión para el club.

**Dicho compromiso fue nuestra propuesta y establecía textualmente el siguiente resumen:**

*El Movimiento 28 de Setiembre impulsará e intentará -desde el lugar que los socios le asignen- llevar adelante los objetivos fundamentales del nuevo modelo del club.*

---

**1) CONTRATACIÓN DE UN STAFF GERENCIAL DE PRIMER NIVEL.**

*En 5 áreas estratégicas: Deportiva, Económico-Financiera, Legal, Socios y Administración*

**2) CREACIÓN DE UN DEPARTAMENTO DE SOCIOS**

*Atención y fidelización del socio. A los peñarolenses de Uruguay, de América y del Mundo.*

**3) FUNDACIÓN PEÑAROL**

*Una entidad sin fines de lucro que persigue, como objetivo final, la promoción y desarrollo integral del Club Atlético Peñarol y de sus glorias.*

*Creación de un Consejo de Notables*

**4) LANZAMIENTO DEL PLAN DE BENEFICIOS “ORO Y CARBON”**

*Al socio hay que jerarquizarlo, reconocerlo y beneficiarlo.*

**EVENTO HOMENAJE 118 AÑOS DE GLORIA.** *En un solo evento Peñarol volverá a ser la institución de mayor número de socios del Uruguay y el líder a nivel Sudamericano. Todos los concurrentes serán automáticamente socios de Peñarol.*

**5) PROYECTO “ESTADIO CENTENARIO PEÑAROL 2010”**

*Modelo de patrocinio “naminrights” con sponsor a seleccionar en licitación internacional. – Fórmula de*

---

*patrocinio en la que el anunciante-patrocinador compra el derecho a dar su nombre al estadio-*

### **6) ADECUACIÓN DEL PRESUPUESTO**

*Un presupuesto en concordancia con el modelo de gestión, los objetivos planteados y las restricciones del endeudamiento.*

### **7) AUDITORIA GENERAL**

*Realizada por profesionales externos e independientes, de probada idoneidad.*

### **8) CLUB “ATLÉTICO” PEÑAROL**

*Peñarol en la mayor cantidad de disciplinas deportivas posibles.*

## **2. Actuación política entre 2009 y 2011, resumen de lo realizado.**

1. La ciudadanía peñarolense nos otorgó 3 cargos en la Comisión Directiva (se estuvo a doce votos de lograr un cuarto). Consecuentemente, se obtuvieron cargos en las Comisiones Fiscal y Electoral.
2. Luego de instalada la nueva Comisión Directiva, el movimiento asumió la secretaría de la Asamblea Representativa, e integró dos miembros en la Comisión Administradora del Palacio Peñarol y dos en el Consejo Directivo de Juveniles. Contribuyó con un grupo numeroso y calificado de sus miembros al trabajo institucional

voluntario y acercó profesionales dispuestos a contribuir voluntariamente con el club.

3. En ese marco avanzamos en procura de un acuerdo político de amplia base, aprobado el 14 de Julio de 2009 merced por el cual, el consejero Diego Benech pasó a ejercer la Pro Secretaría de la Comisión Directiva y se acordó la conformación de una Comisión de Finanzas, integrada por representantes de todas las listas que tuvieron representación en la Comisión Directiva. El Economista Isaac Alfie y el Cr. Mijael Lichtenstein trabajaron en dicha comisión en representación del Movimiento 2809.
4. En la Comisión de Finanzas se acordó la **“Instrumentación de una Auditoría Contable y un Plan Financiero”**, dentro del cual se destacaba un **“Proyecto de emisión de Obligaciones Negociables”** redactado y confeccionado por los integrantes del movimiento.
5. En ese marco de acuerdo el presidente del Club anunció por todos los medios, que “el club tenía un plan financiero a 17 años” que aseguraba la tranquilidad para el desarrollo institucional.
6. Asimismo se acordó un **“Plan de Desarrollo Organizacional 2009”** destinado a renovar profundamente la administración. En representación del 2809, el Cr. José Brancato y el consejero Diego Benech

---

trabajaron intensamente y definieron una nueva estructura de gestión. Seleccionaron junto con una empresa consultora de primera línea un nuevo staff gerencial de cuyos resultados no sólo nos congratulamos sino que lo consideramos, legítimamente, como uno de nuestros mayores aportes a la institución.

7. Dicho staff, básicamente Gerente General y Gerente de Comercialización y Marketing, con el apoyo, ahora profesional, del Cr Jose Brancato lideraron los cambios administrativos organizacionales que nos llevan al día de hoy a superar los 50.000 socios, tener un plan de beneficios para los mismos, haber cambiado la imagen institucional y varios logros más de los cuales todos los peñarolenses debemos estar orgullosos.
8. La organización de la fiesta de los 118 años recayó básicamente en los militantes del 2809, logrando una multitudinaria reunión que contó con decenas de glorias de la institución, dándose la particularidad que fueron sentados uno por mesa dando la posibilidad a los socios de pasar momentos inolvidables junto a grandes ídolos. El excedente de lo recaudado fue donado a las divisiones formativas.
9. Siempre entendimos que glorias como Fernando Morena debían trabajar en la institución en cargos que no dependieran de resultados deportivos. Lo propusimos

desde un primer momento y aunque en primera instancia no se logró, por suerte hoy esta trabajando para Peñarol.

10. Lamentablemente, el nuevo enfoque de profesionalización de la gestión que se dio en otras áreas del club, no se reflejó en el área Económico-Financiera, donde se mantuvo el viejo estilo personalista, tomándose las decisiones importantes en la calle Reconquista y no en la Comisión Directiva.

11. Al conocido funcionamiento de la FEC (antigua línea de crédito del Cr. Damiani) se sumaron nuevas empresas panameñas y de paraísos fiscales, con condiciones y tasas de interés que no eran beneficiosas para el club.

Ante la larga ausencia del Secretario, y la negativa de nuestro Pro Secretario a la firma de dichos contratos las relaciones con el oficialismo se fueron tensando.

12. La ruptura de la paz interior culminó con dos escandalosas Asambleas Representativas, mediante las cuales se aprobó un “Plan Financiero” incompleto, que tal como lo advertimos y se comprobó, estaba destinado al fracaso, al no ofrecer las garantías fundamentales por nosotros propuestas (hoy sólo tiene garantía de cobro la familia Damiani y no el resto de los acreedores).

13. Tales hechos nos obligaron a tomar la decisión de retirar a nuestros representantes de todos los cargos, salvo los derivados de las urnas.

14. Estas diferencias de proceder, quizás las mas profundas que tenemos con el oficialismo, se reflejan claramente en la inédita situación de los balances cerrados el 30/11/09 y 30/11/10 que recién fueron presentados a la Asamblea Representativa en julio del 2011 en medio de la Copa América de Selecciones, varios meses después de lo que marca el reglamento vigente del club. Ambos balances fueron observados por nuestros representantes en la Comisión Fiscal.

15. Uno de nuestros postulados electorales proponía la exigencia de contratar una Auditoría Externa. Tal cosa fue imposible, al no contar con los votos para imponerla. Apenas se logró que el balance 2010 se efectuara con una Revisión Limitada. En el informe de la Comisión Fiscal del Balance 2010 nuestro representante firmó en minoría discordante, pero logró incluir la cláusula “b” que dice textualmente: **“Dado que en la Revisión Limitada no se pudo emitir opinión sobre los estados comparativos, ya que es la primera que se realiza, se sugiere que a partir del próximo balance se audite el mismo.”** Tal sugerencia, fue aprobada por la Asamblea Representativa, por lo que los nuevos integrantes de la Comisión Fiscal que resulten electos deberían tener en cuenta esta sugerencia que no es menor.

---

16. Paralelamente continuamos con la realización de eventos de cultura peñarolense, en los que tanto se ha destacado el movimiento desde sus orígenes.

**Podemos resaltar:**

- Homenaje a los Campeones de América 1987 (Club Banco Comercial)
- Cena Homenaje por los 50 años de la Primer Libertadores, contando con la presencia de jugadores, dirigentes, y familiares de los ya fallecidos y hasta Dante Cocito con sus mas de 90 años (Club Banco Comercial)
- Cena Homenaje a los Campeones Uruguayos 2010 (Club Banco Comercial)
- Al mismo tiempo, nuestros militantes participaron activamente en la Comisión de festejos de los 120 años (Estadio Centenario y Barrio Peñarol).

Es particularmente relevante el proyecto elaborado y presentado por nuestros consejeros destinado a honrar con el título de Socios Honorarios a un numeroso grupo de deportistas de nuestra institución. El proyecto fue aprobado por unanimidad de la Comisión Directiva, e inexplicablemente enviado recién un año más tarde a la consideración de la Asamblea Representativa.

17. Desde la Comisión Directiva procuramos asumir la misión, con severas limitaciones de información, de control que



toda oposición responsable debe ejercer y nos hemos opuesto, con independencia, rigor y razones a todo aquello que consideramos perjudicial o inadecuado para Peñarol.

18. Pero al mismo tiempo hemos apoyado e incluso liderado las principales transformaciones y decisiones de este período, no sólo con nuestros votos sino con el trabajo efectivo de nuestra gente. Más allá de una dialéctica malintencionada, si algo no ha hecho el 2809 ha sido **“poner palos en la rueda”**, muy por el contrario. Para probarlo alcanza con analizar las votaciones en la Comisión Directiva.

Tan importantes como los cambios que promovimos o de los que participamos, fueron las muchas advertencias, observaciones y también muchos NO que debimos dar, en minoría (incluso incomprensidos y agraviados), para evitarle problemas o perjuicios a nuestra querida institución.

19. Asimismo, nuestra actuación en la Comisión Directiva ha estado siempre en consonancia con un firme el concepto de gobernabilidad y asumiendo nuestra condición de participación en minoría responsable, dentro de un órgano colegiado como lo es la Comisión Directiva, para la conducción del club.

20. Para citar una sola línea de ejemplos podemos referir nuestra actuación y nuestros votos respecto a quienes han

ocupado la Dirección Técnica de nuestros planteles superiores.

21. Apenas se había iniciado ésta administración, al producirse la renuncia del DT Mario Saralegui y se nos comunicó que el Presidente tenía los votos para nombrar a Julio Ribas, pero pedía consenso, se lo dimos. Ante los resultados adversos y durante una sesión de la Comisión Directiva se organizó un “banderazo” frente a la sede, pidiendo su destitución. Ante la tibieza, cuando no franca oposición de miembros del oficialismo, nuestros consejeros apoyaron la decisión del Presidente dándole gobernabilidad en un momento crítico. Posteriormente votamos la incorporación de Diego Aguirre (pese a la oposición de dos miembros del oficialismo). No apoyamos la incorporación de Manuel Keosseian, volvimos a votar a Aguirre; cuando éste dejó sorpresivamente el cargo, fuimos los primeros en decirle al Presidente que debía de nombrar a Gregorio Pérez, previa recomposición de la relación.

### 3. En resumen

**En este tiempo hemos aprendido mucho, hemos conocido la institución por dentro, mantenemos discrepancias, muchas de ellas profundas, con el oficialismo y también con otros grupos.**

---

**Pero nuestra mano sigue tendida para trabajar en pos de aquellas soluciones y proyectos cuyos objetivos sean un mejor destino para el club que tanto queremos, todos los peñarolenses.**

**En estos tres años de trabajo muchos de nuestros postulados de campaña se cumplieron. Muchos de ellos hubieran podido realizarse, de la mano de los mismos que hoy gobiernan. ¿Por qué no se hicieron? Lo cierto es que con el mismo oficialismo, pero con la tenacidad del 2809 pujando desde la minoría, recién a partir del 2009 se comienzan a dar.**

**No somos tan vanidosos como para atribuirnos, en exclusiva, los cambios positivos, pero como hemos informado en este documento, nuestros representantes estuvieron no solo en la enunciación teórica de los mismos sino en la primera línea de batalla para lograrlos, cambiando una inercia que corroía al club desde muchos años atrás.**

**A lo largo de este período hemos aportado un grupo importante y calificado de miembros del Movimiento para trabajar en diferentes funciones:**

**A modo de breve enunciación y dejando de lado las numerosas contribuciones puntuales y anónimas.**

- Daniel Benech, Diego Benech, Gladys Ruglio, Daniel Fernandez, Isaac Alfie y Luciano Alvarez como Consejeros.
- Jorge Gerez y Julio Herrera en la Comisión Administradora del Palacio Peñarol

- 
- Alberto Ponce en la Comisión Fiscal
  - Julio Elias en la Comisión Electoral
  - Daniel Viñas en Comisión de Presupuesto
  - José Brancato, confeccionando el Plan de Apoyo Institucional, su posterior puesta en práctica y seguimiento, selección de Gerentes, Campaña de Socios y su fidelización.
  - Daniel Fernández y Carlos Scherschener en Comisión de Juveniles
  - Uriel Cancela en la Comisión del Museo y en la organización de eventos patrimoniales.
  - Mijael Lichtenstein en la Comisión de Finanzas y en el grupo de trabajo destinado a recategorizar el sistema de socios.
  - Dr Juan Antonio Rodriguez en la Comisión Honoraria de Apoyo Jurídico.
  - Fabian Bicco en el diseño gráfico
  - Marcelo Areco, Gladys Ruglio, Ivonne Rizzo, Juan Antonio Rodriguez, Uriel Cancela, Fabian Bicco, en eventos varios y en el museo.

Montevideo, 14 de octubre de 2011

Carlos Scherschener, Isaac Alfie, Luciano Álvarez, Gladys Ruglio, Juan Antonio Rodríguez, Marcelo Areco (Grupo de Gestión del Movimiento 2809)